



«УТВЕРЖДАЮ»

**Ректор Таджикского государственного
университета права, бизнеса и
политики, кандидат юридических
наук, доцент Муминзода Ш.А**

« 26 » 08 2025 года

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**на диссертационную работу Раджабовой Нурхаёт Раджабовны на тему:
«Совершенствование организационного механизма развития оказания
услуг таможенной экспертизы товаров: теория, методология и практика
(на материалах Республики Таджикистан)», представленной на
соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика
сферы услуг)**

Актуальность темы диссертационного исследования

Ускоренное развитие международных экономических отношений и процессов глобализации, показывает возрастание позиции таможенных органов в решении указанных направлений на основе рационального использования их возможности по организации и создания условий для устойчивого развития, оптимизации управления экспортом и импортом товаров и транспортных средств, разработки принципов оценки санитарии путей интеграции, устранение административных барьеров, применения международных норм и современных рыночных механизмов и инструментов осуществления международной торговли.

Анализ показывает, что при решении вышеуказанных вопросов следует обосновать и разработать теоретические основы и научные рекомендации относительно развития таможенного дела, а также предоставления таможенных услуг, в том числе на основе оценки услуг по оказанию таможенной экспертизы с целью усиления важности таможенного контроля товаров для защиты интересов государства, его экономической безопасности и выполнения требований международных норм и правил.

В этих условиях решение проблем развития рынка таможенных услуг, как главный фактор обеспечения устойчивого роста, повышения уровня социально-экономического развития страны и ее территорий, требует проведения трансформации организационно-экономических аспектов его функционирования и развития путем использования различных

инструментов, а также формирования устойчивых тенденций в условиях рыночной экономики. При этом, значительно возрастает значение «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года» предусматривающий реализации обоснованных сценарий социально-экономического развития, а также возрастания значения рынка таможенных услуг в удовлетворении спроса в товары и услуги, совершенствования его инфраструктуры, так как она не соответствует требованиям рынка и активному государственному воздействию, что требует проведения специального исследования исходя из теоретико-методологической позиции, разработки основных показателей рынка с учетом развития финансово-налоговой, банковско-таможенной, социальной и интеграционной политики, применения инструментов экономико-математического моделирования, реализации национальных программ в области государственного и таможенного регулирования рыночной системы.

С другой стороны, в условиях углубления рыночных отношений инновационный путь развития и цифровизации, являются главными приоритетами экономической политики Правительства Республики Таджикистан. Инновации в нынешних условиях включают не только технические и технологические разработки, оценку конкуренции, развития ВЭД, но и поиск, и использование новых форм бизнеса, методов работы на рынке таможенных услуг на основе совершенствования организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров. Этим определяется актуальность темы диссертации Раджабовой Н.Р.

Содержание, новизна результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационное исследование состоит из введения, пяти глав, выводов и предложений, списка использованной литературы, включающего 325 источников и приложения. Основное содержание диссертации изложено на 343 страницах, сопровождается 35 таблицами, 64 рисунками и 7 приложениями.

Цель диссертационной работы состоит в теоретическо-методологическом обосновании и совершенствовании организационного механизма услуг таможенной экспертизы, а также размещения таможенных лабораторий в Республике Таджикистан.

Во введении автором обоснована актуальность темы диссертации и степень ее разработанности, определены цель, задачи, объект, предмет исследования; сформулированы предложения, обладающие научной новизной; обоснованы теоретическая база и практическая значимость

исследования; представлены сведения об апробации результатов работы (стр. 4-18).

В первой главе диссертации «Теоретико-методические основы оказания услуг таможенной экспертизы товаров в условиях рыночной экономики» (стр.19-59) исследован рынок таможенных услуг в системе национальной экономики, изучено место и роль таможенной экспертизы в улучшении проведения таможенного контроля товаров, а также рассмотрен зарубежный опыт развития организационных структур по оказанию услуг таможенной экспертизы товаров.

Анализ первой главы показывает, что на основе имеющихся литературных источников изучены теоретико-методические основы, выявлена роль и значение рынка таможенных услуг и ее основные сегменты, осуществлена классификация оказываемых услуг с учетом таможенного оформления и контроля товаров, зависимости экономических возможностей предоставления различных видов таможенных услуг субъектам ВЭД, а также меры по совершенствованию системы управления услугами таможенной службы в стране.

Особое место уделено изучению места и роли таможенной экспертизы в улучшении проведения таможенного контроля товаров, расходов на проведение таможенной экспертизы, а также дана оценка роли проводимых независимой экспертизы во внешнеторговой сфере, налогообложения и перемещения грузов.

На должном уровне изучен зарубежный опыт оказания услуг таможенной экспертизы товаров в развитых странах и государств членов СНГ.

Вторая глава диссертации «Методология формирования и развития таможенной экспертизы товаров» (стр.60-103) посвящена изучению концептуальных основ методологии формирования и развития таможенной экспертизы товаров, выявлению и отобра факторов, влияющих на результативность таможенной экспертизы товаров, а также рассмотрению системы защиты и обеспечения потребительского рынка от вредных для здоровья населения товаров.

Заслуживает одобрения рассмотренные концептуальные основы и предложенная методология формирования и развития таможенной экспертизы товаров на основе различных алгоритмов, эффективность подходов оценки затрат с использованием экономико-математических моделей.

При этом, рассматривается вопрос о регулировании деятельности должностных лиц при таможенном контроле, выделения структуры

механизма управления процесса идентификации товаров для таможенных целей при развитии ВЭД, а также отбора факторов, влияющих на результативность таможенной экспертизы товаров, отбора проб и образцов товара, соблюдение основных принципов, идентификационные знаки товаров в ТН ВЭД, учета требований методологии к действующим стандартам, проведения таможенного контроля в рамках требований международных конвенций и обеспечения защиты внутреннего рынка Таджикистана от продукции, вредной для здоровья населения.

Полностью поддерживаем рассмотренную автором систему защиты и обеспечения потребительского рынка от вредных для здоровья населения товаров на основе применения таможенных режимов с целью совершенствования системы контроля и защиты продовольственного рынка, а также роль таможенного контроля при импорте продукции в Таджикистан.

В третьей главе диссертации «Современное состояние и оценка системы таможенной экспертизы товаров» (стр.104-182) проведен анализ состояния и развития экономики Таджикистана и таможенных органов в современных условиях, дана оценка текущего состояния и развития услуг таможенной экспертизы товаров, сформирован механизм управления инновационного потенциала инфраструктуры таможенной службы в условиях цифровизации.

Следует высоко оценить важность и значимость результатов проведенного анализа автором состояния и развития экономики Таджикистана и таможенных органов и выявленных проблем в современных условиях, а также анализ текущего состояния и развития услуг таможенной экспертизы товаров в Центральной таможенной лаборатории, а также возможности развития ее материально-технической базы, оптимизации параметров по проведению и затрат относительно стоимости экспертизы промышленных товаров и сельскохозяйственной продукции.

Действительно автор прав о том, что только совершенствование механизма управления инновационного потенциала инфраструктуры таможенной службы в условиях цифровизации на основе применения современных облачных технологий, улучшения взаимодействия государственных контрольных органов и общества дает возможность повысить эффективность таможенной экспертизы ввозимых товаров.

Поддерживая мнение автора, считаем, что да, действительно, в настоящее время таможенное оформление и контроль товаров и транспортных средств проводится на основе использования электронного декларирования, развитие «Единое окно», таможенного администрирования на основе применения комплексной модели системы управления

таможенными рисками, а также использования таможенного аудита, аналитику и управление информацией, гармонизация процессов контроля, внедрению цифровых технологий при осуществлении таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан.

Четвертая глава диссертации «Формирование механизма управления идентификацией товаров для таможенных целей» (стр.183-220) посвящена исследованию методологических основ механизма управления идентификацией товаров для таможенных целей, оценки организационно-экономических и правовых аспектов экспертизы товаров для таможенных целей, разработки экономико-математического моделирования формирования спроса на услуги таможенной экспертизы и размещения таможенных лабораторий.

Анализ предложенных методологических основ механизма управления идентификацией товаров для таможенных целей на основе разработанного алгоритма для идентификации и классификации частей и принадлежностей товаров показывает о высокой квалификации автора относительно разработки инновационной концепции развития системы оказания услуг таможенной экспертизы, избежание рисков и ошибок при таможенном контроле со стороны таможенной службы Республики Таджикистан.

Анализ диссертации показывает, что рассмотренные организационно-экономические и правовые аспекты осуществления таможенной экспертизы товаров и методический подход к гармонизации терминов в ТН ВЭД товаров, считаются своевременными и указывает на развития проведения экспертизы на основе предварительного изучения реальных процессов.

Полностью поддерживаем выполненное экономико-математическое моделирование формирования спроса на услуги таможенной экспертизы и размещения таможенных лабораторий. В целом, результаты решения задачи позволяют оптимизировать процессе таможенного обслуживания на основе частных, государственных и иностранных вложений.

В пятой главе диссертации «Основные направления совершенствования организационного механизма оказания услуг таможенной экспертизы товаров» (стр.221-281) рассмотрен механизм формирования и развития таможенных отношений в условиях трансформационных изменений, совершенствован организационный механизм оказания услуг таможенной экспертизы и результативности инновационного подхода проведения таможенного контроля товаров, а также обоснованы и разработаны перспективы оказания услуг таможенной экспертизы товаров и размещения таможенных лабораторий в Республике Таджикистан на период до 2030 года.

Предложенный автором механизм развития таможенных отношений на

основе государственно-частного партнёрства позволяет не только организовать центры для приема и обработки ЭТД а также развивать сети организаций по проведению таможенной экспертизы.

Заслуживает одобрения предложенные направления развития таможенных отношений путем кластеризации, то есть на основе создания таможенно-транспортного кластера как добровольного объединения транспортно-таможенной и логистической инфраструктуры, предпринимательских структур, общественных и других организаций по перевозке, хранении и переработки грузов, таможенного контроля товаров, проведения экспертизы, экспедиционно-логистическом и сервисном обслуживании, планировании управления грузовых и пассажирских потоков и оказания транспортно-таможенных и логистических услуг.

На наш взгляд, предложенные направления совершенствования организационного механизма оказания услуг таможенной экспертизы и результативности инновационного подхода проведения таможенного контроля товаров считаются обоснованными и успешно используются в практике на основе усовершенствованного организационного механизма оказания услуг таможенной экспертизы товаров.

На высоком уровне обоснованы и предложены перспективы развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров и размещения таможенных лабораторий на основе разработки модели стратегии развития рынка таможенных услуг и услуг таможенной экспертизы, проведенного многофакторного экономико-математического моделирования валового внутреннего продукта и о объема оказываемых таможенных услуг, а также приоритетные направления работы ЦТЛ на период до 2030 года в Республике Таджикистан.

Выводы и предложения (стр.282-291) обобщают и представляют совокупность теоретических и методологических выводов и практических рекомендаций по решению задач, исследованных в диссертационной работы.

Основные научные результаты, выносимые на защиту и разработанные лично автором:

Научная новизна диссертационного исследования заключается в совершенствовании организационного механизма оказания услуг экспертизы товаров для развития таможенных услуг, службы таможенной экспертизы товаров при таможенном контроле, механизма управления идентификации товаров для таможенных целей и формировании спроса, размещения лабораторий таможенных органов в Республике Таджикистан, направления и перспективы их развития в условиях цифровизации которая заключается в следующих пунктах:

1. Уточнены теоретическо-методические основы развития рынка таможенных услуг в системе национальной экономики, на основе нахождения места, роли и классификации видов таможенной экспертизы товаров и их характеристик для повышения эффективности ТК товаров (п.4.1, 4.3 и 4.5 Паспорта научной специальности 5.2.3).

2. Изучен зарубежный опыт развития организационных структур таможенной экспертизы, рассмотрены направления использования этого опыта при осуществлении экспортно-импортных операций, организации управления таможенной экспертизы товаров, защиты интересов экономической безопасности Таджикистана и ее регионов (п.4.2, 4.3 и 4.4 Паспорта научной специальности 5.2.3).

3. Дана оценка концептуальным и методологическим основам формирования, развития и совершенствования таможенной экспертизы товаров, обоснован и предложен порядок идентификации товаров для таможенных целей используя экономико-математические методы кодирования и классификации товаров, совершенствования механизма управления идентификацией товаров и его основные элементы. Кроме того, оценены методические основы экспертизы для таможенных целей, выявлены факторы, влияющие на эффективность таможенной экспертизы, оптимизацию процесса отбора проб и образцов товаров и технологических требований к отбору, оценке основных стандартов товаров (п.4.2, 4.3, 4.4, 4.5 и 4.20 Паспорта научной специальности 5.2.3).

4. Проведена оценка системы обеспечения и защиты потребительского рынка от вредных для здоровья людей товаров, с использованием правил ВТО, рассмотрено применение гарантий зарубежной торговой политики, в том числе применение специальных, антидемпинговых и компенсационных мер, применение антидемпинговых пошлин и обеспечение продовольственной безопасности, обеспечение доступа населения к продовольствию и их безопасного производства и импорта, обеспечение их качества, защита и предотвращение производства некачественных и вредных для здоровья товаров, а также рассмотрены вопросы совершенствования контроля и охраны сырья и пищевых продуктов, роль таможенного контроля, а применение таможенного режима уничтожения при импорте было признано необходимым с учетом усиления деятельности таможенных органов и тенденций их развития в Таджикистане (п.4.3, 4.5, 4.18 и 4.20 Паспорта научной специальности 5.2.3).

5. Дана оценка оказания услуг таможенной экспертизы товаров в республике на основе анализа состояния и развития экономики, таможенных услуг и оценки услуг таможенной экспертизы, выявлены проблемы при проведении экспертизы обусловленные несоответствием материально-технической базы центральной таможенной лаборатории, нехваткой компетентных кадров, неправильным использованием основ идентификации товаров и их классификации таможенным целям, ненадлежащим размещением, определен распорядок работы таможенных организаций на территории страны, дана оценка последовательности проведения таможенной

экспертизы товаров на основе модели их назначения, динамики ее проведения в центральной таможенной лаборатории Таджикистана, эффективности установленных сроков проведения, формирования Службы таможенной экспертизы и подготовки кадров в этом направлении (п.4.3, 4.4, 4.5, 4.10 и 4.20 Паспорта научной специальности 5.2.3).

6. Предложены практические меры по формированию механизма управления инфраструктурным потенциалом таможенных услуг в процессе ведения деятельности международной экономики с учетом декларирования товаров и транспортных средств в условиях оцифровки с учетом использования языков программирования, позволяющие расширить функциональное содержание и «интеллектуальные возможности» системы таможенной экспертизы, направленной на развитие экспертной системы, оценки соответствия этого процесса на основе накопления, систематизации и оформления специальных знаний, а также повышения эффективности таможенного дела. Кроме того, было представлено использование дифференцированных показателей и критериев оценки деятельности таможенных организаций по размерам взимания таможенных платежей, совершенствования методики оценки результатов работы каждого сотрудника таможенных организаций на основе учета эффективных показателей использования технических средств и проведения ими таможенной экспертизы, рационального использования механизма совершенствования управления инфраструктурным потенциалом таможенных органов в Таджикистане и его региона. Развитие таможенных органов предусматривает использование всех возможностей для повышения оказания таможенных услуг согласно требованиями международных стандартов, пополнение доходной части бюджета за счет роста таможенных платежей, улучшения внедрения цифровых и электронных технологий проведения ТК в ВЭД (п.4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.18 и 4.20 Паспорта научной специальности 5.2.3).

7. Предложены меры по совершенствованию организационных, экономико-правовых аспектов экспертизы товаров с учетом исследования методических основ управления идентификацией товаров, проведении классификации экспертиз и идентификационной экспертизы в ЦТЛ, соблюдения порядка назначения и отказа от экспертизы, использования услуг негосударственных организаций, а также уточнения и предоставления алгоритма идентификации и классификации товаров согласно ТН ВЭД (п.4.2,4.4,4.5, 4.10 и 4.20 Паспорта научной специальности 5.2.3).

8. Рациональное размещение лабораторий таможенной службы осуществлено на основе разработки экономико-математической модели формирования спроса на эти услуги, учета факторов, определяющих спрос, использования системы моделей прогнозирования услуг таможенной экспертизы в регионах, позволяющих снизить затраты при проведении таможенных процедур и улучшить качество услуг в региональных таможенных управлениях (п.4.1, 4.3, 4.5, 4.10 и 4.20 Паспорта научной специальности 5.2.3).

9. На основе механизма государственно-частного таможенно-делового партнерства в современных условиях, формирование и развитие таможенных отношений в сфере ВЭД базируется на развитии интегрированных информационных технологий, декларирования, Интернета, формирования таможенно-транспортного кластера и других технологий, элементов ГЧП между таможенными органами и бизнесом, упрощения таможенных процедур, сокращения сроков оформления и повышения качества таможенных процедур, мер по повышению эффективности антикоррупционной деятельности, взаимосвязей таможенных и других правоохранительных органов, местных исполнительных органов, общественных организаций и бизнес-сообщества в Республике Таджикистан, которые входят в сферу ГЧП, совершенствования таможенных отношений при выборе форм сотрудничества посредством ГЧП, оценки интересов государства и предпринимателей в обеспечении социально-экономического развития, повышения конкурентоспособности. Основное внимание уделяется развитию механизма оказания услуг таможенной экспертизы с целью повышения результативности ТК товаров, учитывая оценку и учета рисков, сравнения с результатами стандартизации и метрологических процедур, проводимыми государственными органами, обеспечения надежности взятия проб и образцов товаров, оценки приоритетности оказания услуг таможенной экспертизы, соблюдения принятых принципов и рекомендаций, международных актов, для обеспечения экспертной и судебной экспертизы, проведения PESTLE-анализа для повышения качества экспертизы, создания единой базы экспертизы товаров, оптимизации оперативной электронной связи при криминалистической экспертизы, оценки стандартов, улучшения механизма взаимодействия таможенных органов и государственных экспертных лабораторий, частных таможенных лабораторий на основе рационального использования основного капитала и технических средств по проведению и таможенной экспертизы товаров на основе инновационного подхода (п.4.1, 4.3, 4.4, 4.5 и 4.17 Паспорта научной специальности 5.2.3).

10. Определены и обоснованы перспективные направления развития лабораторий таможенной службы в Республике Таджикистан и макроэкономических показателей в рамках НСР-2030 (п.4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.10, 4.18, 4.20 Паспорта научной специальности 5.2.3).

Научная и практическая значимость результатов диссертационного исследования

Полученные автором научные результаты развивают теоретические аспекты, а также методологию и практики совершенствования организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан.

Научно-практическая значимость диссертационного исследования заключается в использовании полученных рекомендаций при разработке

концепции развития и совершенствования организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров в условиях инновационной экономики Таджикистана.

Практическая значимость исследования и полученные результаты состоят в решении проблем развития рынка таможенных услуг в современных трансформационных условиях. Особое значение имеют разработанные теоретико-методические, методологические основы и практические результаты для выявления степени влияния организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров на развитие экономики страны, ВЭД, улучшение таможенного обслуживания и развития территорий Таджикистана.

Теоретико-методологические положения и подходы, рекомендации, содержащиеся в диссертационном исследовании, могут быть использованы при разработке перспективной стратегии социально-экономического развития республики, выбора эффективных форм и методов организации управления рынка таможенных услуг, совершенствование организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров и его инфраструктуры в разрезе регионов страны.

Основные полученные результаты, выводы и рекомендации использованы соответствующими органами, высшими учебными заведениями и отраслевыми научными институтами при формировании перспективной стратегии совершенствования организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан. Результаты диссертационного исследования внедрены в процесс работы Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан (акт внедрения №020/002-1226, от 01.07.2024 года), а также в Центральной таможенной лаборатории Республики Таджикистан (справка внедрения №030/010-13 от 10.01.2025года).

Научно-методические и практические результаты диссертационной работы использованы при чтении дисциплин «Товароведение и коммерческая экспертиза товаров», «Экономика таможенного дела», «Декларирования товаров и транспортных средств», «Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств», «Таможенно-тарифное регулирование ВЭД». Кроме того, полученные результаты могут быть использованы при организации повышения квалификации таможенных работников в процессе преподавания специальных дисциплин «Таможенный менеджмент», «Рынок таможенных услуг», «Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств», «Коммерческие условия поставки товаров во внешней торговли», «Система управления таможенными

рисками», «Теория и практика технических средств таможенного контроля» и другие, а также при разработке учебных программ и учебных пособий для студентов и магистров по специальности таможенная служба и мировая экономика Таджикского государственного университета коммерции (справка внедрения №1094 от 22.06.2024г.).

На наш взгляд, научная область диссертационной работы соответствует пунктам Паспорту специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

В целом, можно сформулировать вывод о том, что цель проведенного соискателем исследования достигнута, а поставленные задачи последовательно решены. Достоверность использованных источников и научных результатов не вызывают сомнений.

Замечания по диссертационной работе

Вместе с тем, диссертационная работа также не лишена недостатков. В качестве недостатков можно отметить:

1. В первой главе диссертации достаточно углублённо исследованы теоретико-методические основы оказания услуг таможенной экспертизы товаров в условиях рыночной экономики. Следовало бы в работе провести сопоставительный анализ функционирования и развития субъектов таможенного рынка в условиях региональных таможенных управлений республики.

2. Во второй главе работы автором рассмотрены концептуальные основы методологии формирования и развития таможенной экспертизы товаров. Однако недостаточно рассмотрены и оценены влияния различных форм инновационной деятельности для обеспечения экономического роста и оказания услуги таможенной экспертизы товаров в регионах Таджикистана.

3. В четвертой главе диссертационного исследования исследованы методологические основы механизма управления идентификации товаров для таможенных целей на основе внедрения использования современных технологий. Вместе с тем, в работе следовало бы более подробно оценить использования цифровых технологий для ускоренного развития рынка таможенных услуг и учета трансформационных изменений при оказании услуги таможенной экспертизы товаров.

4. В диссертационной работе достаточно аргументировано обоснованы и предложены основные направления совершенствования организационного механизма оказания услуг таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан. Однако в работе недостаточно обоснованы требуемые вложения для реализации указанных направлений в условиях

ограниченности ресурсов и применения современных механизмов государственно-частного партнерства.

5.В диссертации ряд определений и положений требуют конкретизации. Кроме того, в работе встречаются отдельные грамматические и редакционные погрешности.

В целом, указанные недостатки не снижают общую положительную оценку выполненного диссертационного исследования.

Автореферат и опубликованные работы автора полностью отражают основные результаты диссертационного исследования.

Общий вывод

Таким образом, можно утверждать, что диссертационное исследование Раджабовой Нурхаёт Раджабовны на тему: «Совершенствование организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров: теория, методология и практика (на материалах Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшей образования Российской Федерации к аналогичным работам по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) и ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук по вышеуказанной специальности.

Отзыв на диссертацию и автореферат обсужден и одобрен на заседании кафедры таможенной службы Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики (протокол №1 от 20 августа 2025 г.).

Председательствующий,
доктор экономических наук, профессор



Ризокулов Т.Р.

Секретарь,
кандидат экономических наук, доцент



Мирзозода Ф.

Адрес университета: Республика Таджикистан, Согдийская область, г.Худжанд, 17 мкр-р., дом 1. E-mail: info@tsulbp.tj, E-mail: tsulbp@rambler.ru. Тел.: +992(3422) 2-38-11. Факс: +992(3422)2-51-70

Подпись д.э.н., профессора Ризокулова Туракула Рабимкуловича и к.э.н. Мирзозода Фархода заверяю:

Начальник Управления кадрами и специальных работ ТГУПБН  **Бобоев А.Х.**

